





FUGRO N.V.

**JAARCIJFERS 2004**

Ir G-J. Kramer  
Ir K.S. Wester  
A. Jonkman



[www.fugro.com](http://www.fugro.com)

11 maart 2005 - 2



## INHOUD

- **Algemeen**
- Divisies
- Financiële resultaten
- Toekomst



## BELANGRIJKSTE ONTWIKKELINGEN

- Snelle, succesvolle integratie van Fugro-TGS
- Recordomzet € 1.022 miljoen (2003: € 830 miljoen) door:
  - autonome groei +10,2%
  - acquisitie/desinvestering +15,6%
  - valuta-effecten -2,7%
- Nettoresultaat\* +48%: € 66,7 miljoen (2003: € 45,1 miljoen);
- Nettowinstmarge\* steeg tot 6,5% (2003: 5,4%)
- Winst per aandeel\* steeg met 44% tot € 4,49 (2003: € 3,12)
- Goede marktomstandigheden solide basis verdere groei
- Doelstelling nettowinstmarge\* 7,5 - 8% (Dutch GAAP) blijft voor 2005 gehandhaafd
- IFRS-jaarverslag met volledige effecten 2003 en 2004



## MARKTONTWIKKELINGEN 2004

- Ontwikkeling EUR/USD
- Investeringsniveau olie- en gasindustrie gestegen
- Regionaal verbetering van de economische situatie



## BEDRIJFSONTWIKKELINGEN 2004

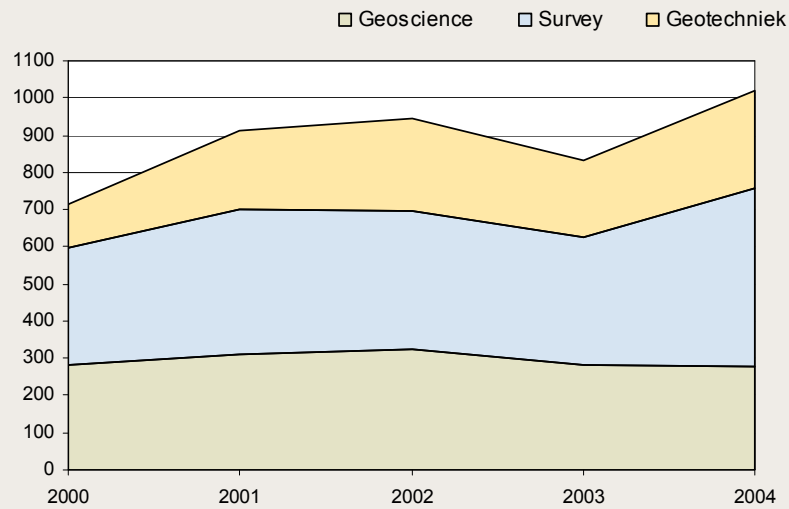
- Integratie Fugro-TGS in Survey-divisie afgerond (volledige effect kostenbesparigen zichtbaar in 2005)
- Goede prestaties divisies Geotechniek en Geoscience; Survey iets minder goed
- Airborne survey uitstekend
- Alle activiteiten dragen bij aan nettoresultaat
- Optimalisering activiteitenportfolio:
  - overname C&M Storage, USA
  - verwerving resterende 50% 'Geo Baltic' en 'Geo Pacific'
  - verkoop milieu-adviesdiensten Fugro Ingenieursbureau B.V.
  - verkoop 12 ROV's in Noord-Amerika



- Algemeen
- **Divisies**
- Financiële resultaten
- Toekomst



## OMZET PER DIVISIE



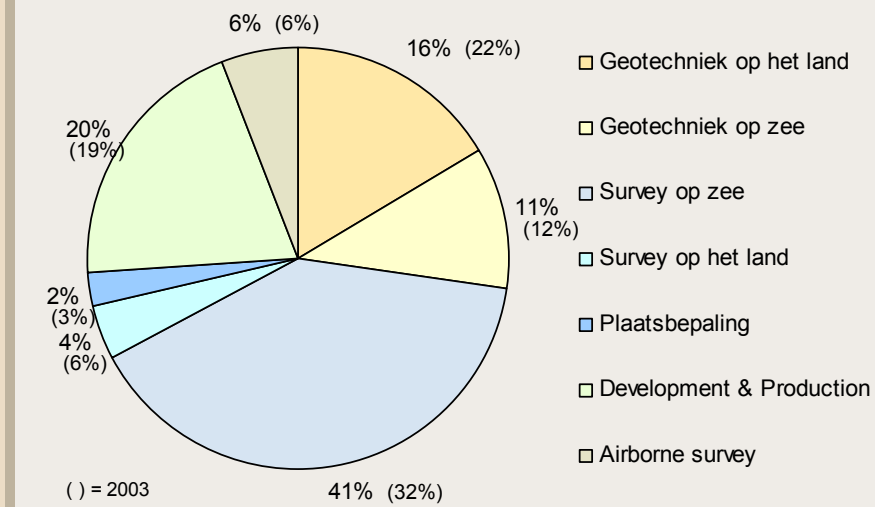
www.fugro.com

11 maart 2005 - 8

<i>in € miljoen</i>	<b>2004</b>	2003	2002	2001	2000
Geotechniek	<b>278</b>	280	323	309	281
Survey	<b>478</b>	346	371	392	314
Geoscience	<b>266</b>	204	252	209	118
Totaal	<b>1.022</b>	830	946	910	713
gem. dollarkoers	<b>€ 0,81</b>	€ 0,88	€ 1,06	€ 1,13	€ 1,08



## OMZET PER ACTIVITEIT



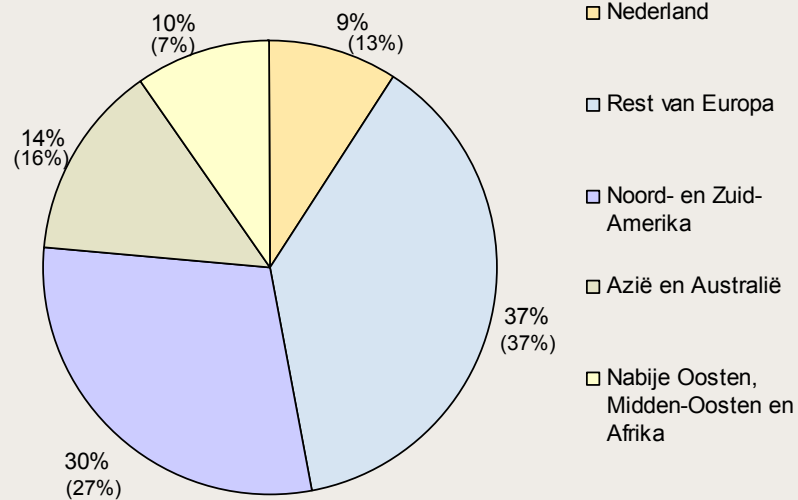
www.fugro.com

11 maart 2005 - 9

(in € miljoen)	2004	2003	2002	2001	2000
Geotechniek op het land	167	182	205	205	189
Geotechniek op zee	111	98	118	104	92
Survey op zee	408	274	276	309	242
Survey op het land	45	47	65	53	46
Plaatsbepaling	25	25	30	30	26
Development & Production	206	158	184	139	74
Airborne survey	60	46	68	70	44
Totaal	<b>1.022</b>	830	946	910	713
gem. dollarkoers	<b>€ 0,81</b>	€ 0,88	€ 1,06	€ 1,13	€ 1,08



## OMZET PER REGIO



( ) = 2003

Omzet wordt toegekend aan de regio waar het betrokken bedrijf gevestigd is  
 Voorbeeld: project in Afrika door een Nederlands bedrijf wordt aan Nederland toegerekend

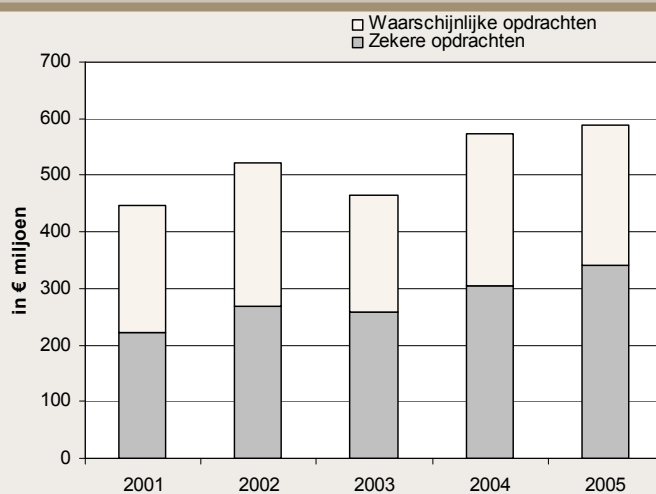
11 maart 2005 - 10

[www.fugro.com](http://www.fugro.com)

<i>in € miljoen</i>	<b>2004</b>	2003	2002	2001	2000
Nederland	<b>95</b>	110	136	125	101
Rest van Europa	<b>385</b>	303	307	298	205
Noord- en Zuid-Amerika	<b>302</b>	226	278	273	227
Azië en Australië	<b>141</b>	135	150	162	143
Nabije Oosten, Midden-Oosten en Afrika	<b>99</b>	56	75	52	37
Totaal	<b>1.022</b>	830	946	910	713
gem. dollarkoers	<b>€ 0,81</b>	€ 0,88	€ 1,06	€ 1,13	€ 1,08



## ORDERBOEK 1 JANUARI



- Orderboek geeft een indicatie van de omzet voor het lopende kalenderjaar. Geboekte omzet voor volgende jaren is niet opgenomen.
- Zekere opdrachten: niet-uitgevoerde deel van lopende orders en zekere orders die nog niet zijn gestart
- Waarschijnlijke opdrachten: orders die met een grote mate van waarschijnlijkheid zullen worden toegekend

www.fugro.com

11 maart 2005 - 11

(in € miljoen)	2001	2002	2003	2004	2005
Zekere opdrachten	222	270	258	305	342
Waarschijnlijke opdrachten	225	252	208	268	247
Totaal	447	522	466	573	589
\$ koers 1 januari	€ 1,08	€ 1,13	€ 0,95	€ 0,79	€ 0,73



## DIVISIE GEOTECHNIEK

Onderzoek van en advies over de fysische eigenschappen van de aardbodem en bouwmaterialen



Projecten:

- Geotechnische werkzaamheden voor brug in Hong Kong
- Fugro's schip Bavenit in actie voor Promess (**PRO**files across **Med**iterranean **Sed**imentary **S**ystems)

[www.fugro.com](http://www.fugro.com)

11 maart 2005 - 12

In Hong Kong heeft Fugro een opdracht verworven voor het ontwerp en de installatie van een omvangrijk 'Wind en Structural Health Monitoring system' voor het Hong Kong Shenzhen Western Corridor Project. De opdracht wordt afgerond in 2006 als ook de brug klaar moet zijn.

De brug verbindt Hong Kong met China. Het 'Wind en Structural Health Monitoring system' is een meetsysteem dat via een paar honderd sensoren data verzamelt over het gedrag van de brug en haar kabels. Deze gegevens worden gebruikt voor onderzoeks- en onderhoudsdoeleinden.

In opdracht van een consortium van negen universiteiten en nationale onderzoekscentra in Europa voerde Fugro een 'scientific drilling and sampling' programma uit in de Middellandse Zee. Het programma, genoemd "**PRO**files across **Med**iterranean **Sed**imentary **S**ystems" heeft als primair doel uitgebreide grondgegevens te verzamelen om het effect van de wereldwijde klimaatverandering op de sedimentatie op zee in kaart te brengen.



## GEOTECHNIEK

<i>(per 31 december in € miljoen)</i>	<b>2004</b>	2003	2002	2001	2000
Omzet Geotechniek op het land	<b>167</b>	182	205	205	189
Omzet Geotechniek op zee	<b>111</b>	98	118	104	92
Totaal	<b>278</b>	280	323	309	281
Operationeel resultaat*	<b>32</b>	30	35	26	30
Geïnvesteed vermogen	<b>163</b>	160	153	109	90
Afschrijvingen materiële vaste activa	<b>12</b>	13	11	10	10
Investerings	<b>21</b>	13	63	14	11
<i>Operationeel resultaat (EBITA)</i>					
in % omzet	<b>12</b>	11	11	8	11
in % geïnvesteed vermogen	<b>20</b>	19	23	24	33
gem. dollarkoers	<b>€ 0,81</b>	€ 0,88	€ 1,06	€ 1,13	€ 1,08

\*voor afschrijving goodwill



### Ontwikkeling Geotechniek op het land 2004

- Ontwikkeling in Europa iets verbeterd
  - gang van zaken in UK goed
  - in Nederland prijzen onder druk
  - Frankrijk verbeterd
- VS beter dan in 2003
- Werkvolume in het Verre Oosten afgenomen
- Ontwikkeling Midden-Oosten onveranderd goed

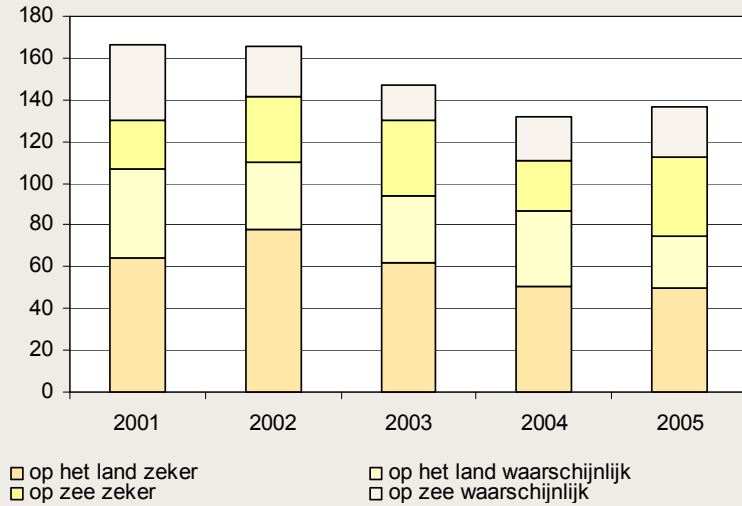


### Ontwikkeling Geotechniek op zee 2004

- Gang van zaken verbeterd
- Ontwikkeling nieuwe olie- en gasvelden en LNG-projecten
- Nieuwe initiatieven gerelateerd aan veranderende vraag Noordzee werpen vruchten af
- Enige toenemende regionale concurrentie



**Orderboek**



**Orderboek Geotechniek (in € miljoen)**

per 1 januari voor de komende 12 maanden					
	2001	2002	2003	2004	2005
op het land zeker	64,4	78,2	61,5	50,9	49,8
op het land waarschijnlijk	42,3	32,1	32,8	35,8	25,0
op zee zeker	23,1	30,8	35,7	24,3	37,9
op zee waarschijnlijk	36,9	24,5	17,1	20,4	24,0
<b>totaal</b>	<b>166,7</b>	<b>165,6</b>	<b>147,1</b>	<b>131,4</b>	<b>136,7</b>
\$ koers 1 januari	€ 1,08	€ 1,13	€ 0,95	€ 0,79	€ 0,73



## SURVEY

Precieze plaatsbepalingsdiensten, vervaardigen van topografische, hydrografische en geologische kaarten, ondersteunende diensten voor bouwprojecten en geologisch advies, en datamanagement



Projecten:

- Markering 26 bodemlocaties voor ontwikkeling van groot olieveld voor de kust van Nigeria
- Hoogheemraadschap van Delfland, inmeten van waterkeringen

Fugro is door een oliemaatschappij gecontracteerd om 26 bodemlocaties te markeren voor de ontwikkeling van een groot olieveld voor de kust van Nigeria. Op een waterdiepte van circa 1.500 meter moesten de locaties met hoge nauwkeurigheid ( $< 25\text{cm}$ ) worden uitgezet ten opzichte van een bestaand punt. Hiervoor werd gebruik gemaakt van Fugro's zelf ontwikkelde Finetrack systeem. Met behulp van dit INS (Inertieel Navigatie Systeem) werden alle locaties binnen de gestelde tijd en nauwkeurigheid uitgezet. Voor het oliebedrijf betekende dit een aanzienlijke kostenbesparing ten opzichte van traditionele onderwater positioneringsmethoden.

Het Hoogheemraadschap van Delfland heeft Fugro-Inpark opdracht gegeven om ongeveer 800 km waterkeringen in te meten met het FLI-MAP laser altimetrie systeem. Met behulp van een helikopter en geavanceerde laser- en GPS positioneringsapparatuur worden de hoogtes, afmetingen en ligging van kaden en dijken nauwkeurig in kaart gebracht. De opgenomen data worden verwerkt tot topografische kaarten en luchtfoto's waarmee een goed beeld wordt verkregen van de conditie waarin de dijken verkeren. Ook kunnen de gegevens worden gebruikt bij het verlenen van en controle op vergunningen.



## SURVEY

<i>(per 31 december in € miljoen)</i>	<b>2004</b>	2003	2002	2001	2000
Omzet Survey op zee	<b>408</b>	274	276	309	242
Omzet Survey op het land	<b>45</b>	47	65	53	46
Omzet Plaatsbepaling	<b>25</b>	25	30	30	26
gem. dollarkoers	<b>478</b>	346	371	392	314
Operationeel resultaat*	<b>49</b>	33	50	65	41
Geïnvesteed vermogen	<b>233</b>	182	111	110	87
Afschrijvingen materiële vaste activa	<b>36</b>	23	22	22	17
Investerings	<b>34</b>	94	19	50	28
<i>Operationeel resultaat (EBITA)</i>					
in % omzet	<b>10</b>	10	13	17	13
in % geïnvesteed vermogen	<b>21</b>	18	45	59	47
gem. dollarkoers	<b>€ 0,81</b>	€ 0,88	€ 1,06	€ 1,13	€ 1,08

\*voor afschrijving goodwill



### **Ontwikkeling Survey op zee in 2004**

- Leidende positie na integratie Fugro-TGS
- Golf van Mexico: goed
- Kaspische Zee, India en Midden-Oosten: goed
- Latijns Amerika: teleurstellend
- China ontwikkelt zich goed
- Sakhalin II project Rusland met jaar verlengd
- Tweede AUV in West-Afrika in gebruik genomen



### **Ontwikkeling Survey op het land in 2004**

- Australië en Nederland: moeilijk jaar
- Veldwerkactiviteiten olie en gas in Midden-Oosten, Noord-Amerika en Canada: opnieuw positief
- Geïnvesteed in 'fixed wing' LiDAR-systeem



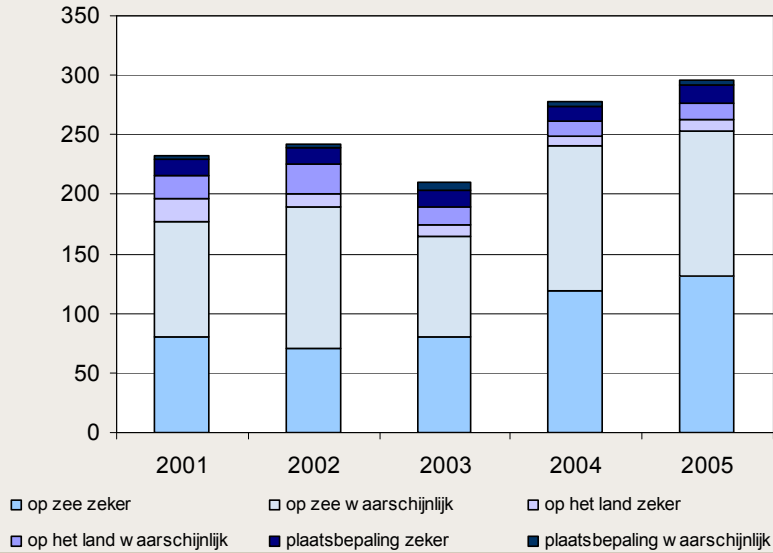
### **Ontwikkeling Plaatsbepaling in 2004**

- Goed jaar
- Landbouwsector komt sterk terug
- Groei abonnementen OmniSTAR-HP blijft achter
- Versterking marktpositie door integratie Fugro-TGS
- Toonaangevende speler in hoge nauwkeurigheidsmarkt



## SURVEY

### Orderboek



www.fugro.com

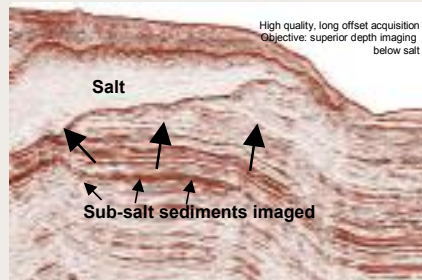
11 maart 2005 - 22

### Orderboek Survey (in € miljoen)

per 1 januari voor de komende 12 maanden					
	2001	2002	2003	2004	2005
op zee zeker	80,2	69,9	79,6	118,6	131,5
op zee w aarschijnlijk	96,9	119,1	84,5	122,5	121,8
op het land zeker	18,9	11,8	10,2	7,4	10,0
op het land w aarschijnlijk	19,5	24,4	15,6	13,2	13,1
plaatsbepaling zeker	14,3	14,6	13,2	12,9	15,8
plaatsbepaling w aarschijnlijk	2,9	2,6	6,6	3,8	3,2
<b>totaal</b>	<b>232,7</b>	<b>242,4</b>	<b>209,7</b>	<b>278,4</b>	<b>295,4</b>
\$ koers 1 januari	€ 1,08	€ 1,13	€ 0,95	€ 0,79	€ 0,73



Het verzamelen en het interpreteren van geofysische gegevens, het kwantificeren en kwalificeren van bronnen voor olie, gas, mineralen en water, alsmede optimalisering van de productie.



### Projecten:

- Deep Focus Gulf of Mexico Multi-Client Programme
- 'Georanger I'

Daar waar de klassieke data-verwerking het laat afweten, zijn met het Deep Focus Gulf of Mexico Multi-Client Programme potentiële reservoirs op te sporen, die zich onder het zout bevinden.

### 'GeoRanger I'

Fugro ontwikkelde en introduceerde het eerste commerciële onbemande vliegtuigje voor Airborne survey werk. Dit wordt ingezet voor hoge resolutie elektromagnetische onderzoeken vanuit de lucht in uitgestrekte gebieden of boven zee. Inmiddels hebben de eerste commerciële vluchten plaatsgevonden.



## GEOSCIENCE

<i>(per 31 december in € miljoen)</i>	<b>2004</b>	2003	2002	2001	2000
Omzet Development & Production	<b>206</b>	158	184	139	74
Omzet Airborne survey	<b>60</b>	46	68	70	44
Totaal	<b>266</b>	204	252	209	118
Operationeel resultaat*	<b>29</b>	13	27	7	3
Geïnvesteed vermogen	<b>261</b>	233	251	250	74
Afschrijvingen materiële vaste activa	<b>17</b>	13	14	8	13
Investerings	<b>13</b>	15	18	25	10
<i>Operationeel resultaat (EBITA)</i>					
in % omzet	<b>11</b>	6	11	3	3
in % geïnvesteed vermogen	<b>11</b>	6	11	3	4
gem. dollarkoers	<b>€ 0,81</b>	€ 0,88	€ 1,06	€ 1,13	€ 1,08

\*voor afschrijving goodwill



### **Ontwikkeling Development & Production in 2004**

- Substantiele verbetering ten opzichte van 2003
- Optimalisering Development & Production
- Synergie werpt vruchten af
- Deep Focus Gulf of Mexico Multi-client Programme
- Verbetering reservoirmodellering
- Verbetering investeringsklimaat exploratieactiviteiten

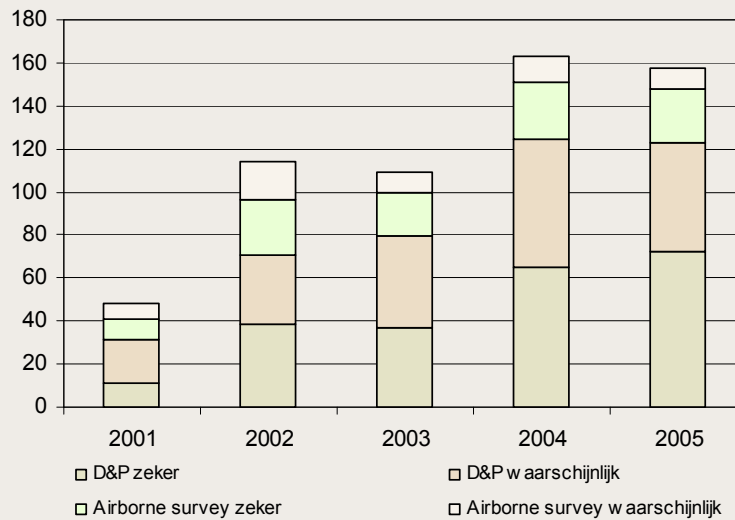


### Ontwikkeling Airborne survey in 2004

- Canada, Australië en Afrika: toename survey-activiteiten
- Sterke verbetering mijnbouw
- 'Georanger I' (onbemand vliegtuig) in gebruik genomen



**Orderboek**



<b>Orderboek Geoscience (in € miljoen)</b>					
<b>per 1 januari voor de komende 12 maanden</b>					
	2001	2002	2003	2004	2005
D&P zeker	11,5	38,5	37,0	64,8	72,1
D&P w aarschijnlijk	19,8	32,2	42,2	60,1	51,0
Airborne survey zeker	9,5	25,8	20,4	26,2	25,1
Airborne survey w aarschijnlijk	7,1	17,4	9,5	12,2	8,9
<b>totaal</b>	<b>47,9</b>	<b>113,9</b>	<b>109,1</b>	<b>163,3</b>	<b>157,1</b>
\$ koers 1 januari	€ 1,08	€ 1,13	€ 0,95	€ 0,79	€ 0,73



- Algemeen
- Divisies
- **Financiële resultaten**
- Toekomst



## KERNCIJFERS

(Dutch GAAP) (in € miljoen)	verandering		
	31-dec-04	(%)	31-dec-03
Nettoresultaat voor afschrijving goodwill	66,7	47,9%	45,1
Nettoresultaat na afschrijving goodwill	49,5	52,8%	32,4
Omzet	1021,6	23,1%	830,1
Kasstroom	132,1	39,6%	94,6
Investerings	113,1	-7,5%	122,3
Nettomarge (%)*	6,5%	20,4%	5,4%
Totaal vermogen	970,4	-5,8%	1.030,0
Eigen vermogen	264,8	8,7%	243,7
<i>per aandeel (in €)</i>			
Nettoresultaat* per aandeel	4,49	43,9%	3,12
Nettoresultaat* per aandeel, verwaterd	4,25	41,7%	3,00
Dividend	1,90	2,7%	1,85
*voor afschrijving goodwill			



## OMZETONTWIKKELING

Omzet- groei (%)	Autonoom	Acquisities	Des- inves- teringen	Koers- verschillen	Totaal	Gemiddelde \$ koers
<b>2004</b>	10,2%	16,2%	-0,6%	-2,7%	23,1%	€ 0,81
2003	-7,7%	4,9%		-9,4%	-12,2%	€ 0,88
2002	3,4%	4,0%		-3,4%	4,0%	€ 1,06
2001	18,4%	8,6%		0,6%	27,6%	€ 1,13
2000	10,9%	8,9%		10,6%	30,4%	€ 1,08
1999	-9,5%	1,8%	-0,6%	2,9%	-5,4%	€ 0,95
1998	18,5%	3,2%		-1,7%	20,0%	€ 0,90
1997	18,5%	6,0%	-7,4%	10,9%	28,0%	€ 0,92
1996	20,0%	3,0%		4,0%	27,0%	€ 0,79
1995	4,9%	1,0%		-7,1%	-1,2%	€ 0,72
Gemiddeld	8,8%	5,8%	-0,9%	0,5%	14,1%	



## GECONSOLIDEERDE BALANS

<b>Balans (Dutch GAAP)</b>		
(in € miljoen)		
	<i>31-dec-04</i>	<i>31-dec-03</i>
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	302,1	291,9
Materiële vaste activa	232,1	236,7
Financiële vaste activa	9,3	24,5
	<b>543,5</b>	<b>553,0</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden en onderhanden werken	94,7	72,1
Vorderingen	305,9	339,5
Liquide middelen	26,3	65,4
	<b>426,9</b>	<b>477,0</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>970,4</b>	<b>1030,0</b>
<b>Eigen vermogen</b>	260,1	240,8
Aandeel derden	4,7	2,9
<b>Groepsvermogen</b>	264,8	243,7
Voorzieningen	13,5	34,2
Langlopende schulden	397,5	412,7
Kortlopende schulden	294,6	339,4
<b>Totaal passiva</b>	<b>970,4</b>	<b>1030,0</b>



## WINST- EN VERLIESREKENING

<b>Winst- en verliesrekening (Dutch GAAP)</b>		
(in € miljoen)	2004	2003
<b>Omzet</b>	1.021,6	830,1
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-375,2	-286,5
Personeelskosten	-333,7	-300,2
Afschrijving	-65,4	-49,5
Overige bedrijfskosten	-136,3	-117,6
	-910,6	-753,8
<b>Operationaal resultaat*</b>	111,0	76,3
Afschrijving goodwill	-17,2	-12,7
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	93,8	63,6
Nettorentelasten	-23,2	-18,5
<b>Bedrijfsresultaat voor belastingen</b>	70,6	45,1
Belastingen	-17,8	-11,7
<b>Bedrijfsresultaat na belastingen</b>	52,8	33,4
Aandeel derden	-3,3	-1,0
<b>Nettoresultaat</b>	49,5	32,4
<b>Nettoresultaat*</b>	66,7	45,1
<b>* voor afschrijving goodwill</b>		



## WISSELKOERSEN

### Omzetverdeling

□ 28%  
(27%)

□ 14%  
(9%)

( ) = 2003

□ 8%  
(14%)

- USD
- USD gerelateerd
- GBP
- EUR en overig

□ 50%  
(50%)

( ) = 2003

**Effect van een verandering van USD 0,05 in de euro/dollarkoers:  
ongeveer € 2,5 miljoen op het nettoresultaat**



# IFRS



- Veel werk verzet
- Goedkeurende accountantsverklaring
- Startdatum 1 januari 2003
- Meer informatie in jaarrekening
- Overgang naar IFRS geen invloed op operationele gang van zaken en beleid
- Historisch beeld Fugro verandert niet materieel





## WINST- EN VERLIESREKENING

<i>(Na afschrijving goodwill)</i>	2004	2003
Dutch GAAP	49,5	32,4
Activering van software	4,4	4,6
Afschrijving software	-7,1	-6,8
Terugdraaien afschrijving goodwill	17,2	12,7
Reorganisatievoorziening	-5,2	-17,5
Kosten optieplan	-3,5	-1,9
Rente convertible	-2,6	-2,5
Overig	-3,4	-2,1
IFRS	49,3	18,9



## IFRS – DUTCH GAAP

	2004		2003	
	IFRS Dutch GAAP		IFRS Dutch GAAP	
Omzet	1.008,0	1.021,6	822,4	830,1
Omzet eigen diensten	643,4	646,4	549,0	543,5
Operationeel resultaat	104,2	111,0	63,3	76,3
Nettoresultaat na afschrijving immateriële vaste activa	49,3	49,5	18,9	32,4
Balanstotaal	983,4	970,4	1.056,0	1.030,0
Groepsvermogen	228,2	264,8	213,7	243,7
<i>Gegevens per aandeel</i>				
Kasstroom	8,48	8,90	5,56	6,54
Nettoresultaat na afschrijving immateriële vaste activa	3,32	3,33	1,30	2,24



## BELANGRIJKSTE WIJZIGINGEN IFRS

Ten opzichte van Dutch GAAP:

- Goodwill niet meer afgeschreven
- Latente belastingvorderingen nu op balans
- Toekomstige pensioenverplichtingen onder aftrek van verwachte reële waarde van beleggingen op balans
- Geen onderhoudsvoorzieningen meer
- Financiële instrumenten opgenomen tegen marktwaarde
- Kosten optieplan via winst- en verliesrekening
- Reservoir modelling software geactiveerd



## EIGEN VERMOGEN

Vermogen 31/12/04 Dutch GAAP € 260,1 miljoen

Vermogen 31/12/04 IFRS 223,9 miljoen

---

Mutatie (lager IFRS vermogen) € 36,2 miljoen

Verschil is als volgt opgebouwd:

01/01/03 € 11,8 miljoen

2003 17,8 miljoen

2004 6,6 miljoen

---

€ 36,2 miljoen



## EFFECTEN

	31-12-04	2004	2003	01-01-03
Introductie pensioenverplichtingen	-42,8	-4,1	2,8	-41,5
Activeren belastingverliezen	6,8	-1,5	1,9	6,4
Belastingeffecten	15,5	3,1	-0,4	12,8
Vrijval voorzieningen	3,2	-2,4	1,4	4,2
Herallocatie goodwill/software	14,8	14,6	6,6	-6,4
Eigen vermogen component convertible	0,7	-2,5	-2,5	5,7
Hedge waardering	-15,0	-8,7	-8,4	2,1
Lease schepen	4,3	-	-1,5	5,8
Reorganisatievoorziening	-22,7	-5,2	-17,5	-
Overige	-1,0	0,1	-0,2	-0,9

---

Totaal	-36,2	-6,6	-17,8	-11,8
--------	-------	------	-------	-------

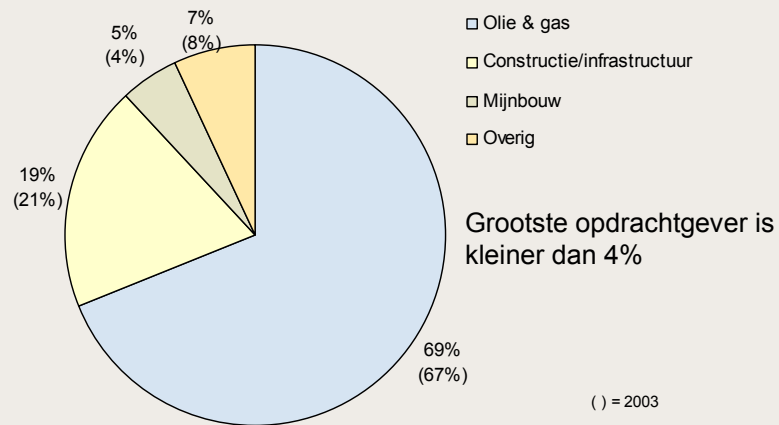




- Algemeen
- Divisies
- Financiële resultaten
- **Toekomst**



## INDICATIE OPDRACHTGEVERS



Olie- & gasactiviteiten kunnen worden gesplitst in:

- exploratie-, ontwerp- en installatiefase (geofysisch, geotechnisch onderzoek en advies, ROV en constructie-ondersteuning);
  - productiefase (reservoir engineering, structuurmonitoring, pijpleidinginspectie).
- Daarnaast worden diensten geleverd gedurende hele levensduur van een olie- of gasveld (plaatsbepaling, datamanagement, metocean).



- Dienstverlener aan olie- en gasindustrie
- Hoogwaardige technologie
- Kennisintensief
- Wereldwijd aanwezig





## BEDRIJFSONTWIKKELINGEN 2005

### **Na balansdatum:**

- Verkoop duikactiviteiten Mexico
- Verkoop 40%-belang Chartco, Verenigd Koninkrijk
- Verkoop twee laboratoria in Wales
- Overname BTW Ltd, Nieuw Zeeland, offshore survey divisie
- Overname Chinees geotechnisch onderzoeksbureau



## VOORUITZICHTEN

- Uitstekend strategisch fundament Fugro
- Goed gestructureerde (financiële) organisatie
- Synergie en kostenvoordelen door succesvolle integratie Fugro-TGS
- Verdere verbetering vooraanstaande marktpositie
- Stijging investeringen olie- en gassector met 6%
- Positieve ontwikkelingen in vele regio's en marktsegmenten
- Wereldwijde geleidelijke verbetering economische ontwikkelingen



## TOEKOMST

- Opdrachtgevers blijven investeren
- Bevredigend orderboek voor 2005
- Doelstelling nettowinstmarge voor afschrijving goodwill van 7,5-8% voor 2005 blijft gehandhaafd
- Voortzetting groeistrategie
- Verwachting over 2005 bij publicatie halfjaarbericht
- Oktober 2005: ir K. Wester volgt ir G-J. Kramer op als President-Directeur

Fugro is uitstekend gepositioneerd voor verdere groei in 2005 en voor de toekomst!





## BIJLAGEN

1. Aandelen
2. Aandelenbezit
3. Ontwikkeling aandelenkoers
4. Taxaties analisten
5. Agenda
6. Contactgegevens

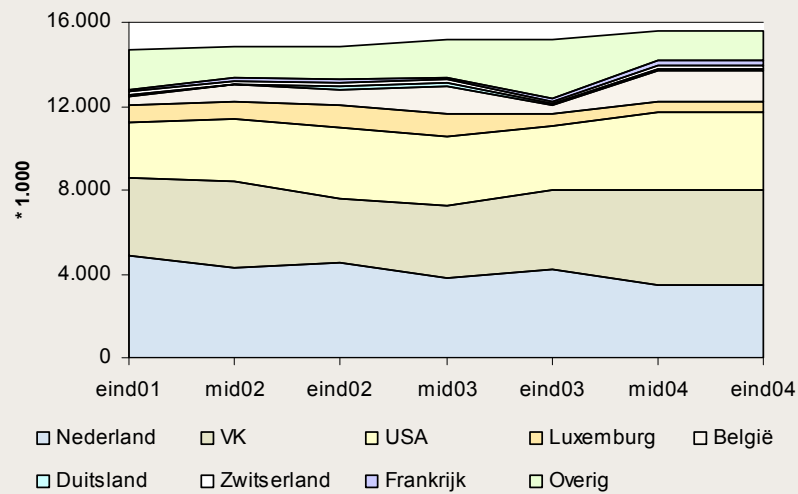


## AANDELEN

<b>Aantal uitgegeven aandelen</b>	<b>2004</b>
per 1 januari	15.165.912
dividend	381.977
per 31 december	15.547.889
gehouden door Fugro voor het personeelsoptieplan	410.401
max. uitgifte convertible	1.557.390
gemiddeld aantal uitgegeven aandelen	14.839.730
<b>Aandelen gekocht voor optieplan</b>	
per 1 januari	588.862
ingekocht	15.219
uitge oefend	(193.680)
per 31 december	410.401
toegekende, nog niet uitgeoefende opties	1.240.600



## AANDELENBEZIT



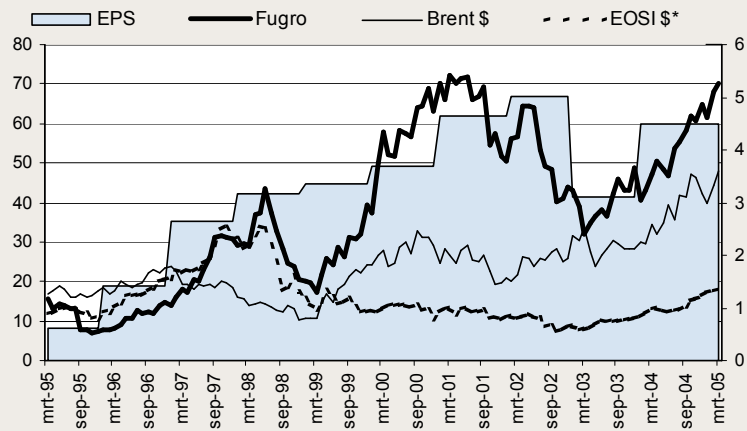
www.fugro.com

11 maart 2005 - 51

	eind01	mid02	eind02	mid03	eind03	mid04	eind04
Nederland	4.891	4.328	4.500	3.769	4.236	3.503	3.503
VK	3.683	4.064	3.056	3.476	3.753	4.486	4.486
USA	2.637	2.960	3.422	3.294	3.032	3.736	3.736
Luxemburg	865	874	1.039	1.119	647	484	484
België	402	772	748	1259	371	1.517	1.517
Duitsland	38	54	185	225	109	37	37
Zwitserland	151	158	162	128	26	159	159
Frankrijk	117	153	157	121	229	235	235
Overig	1.886	1.499	1.593	1.775	2.763	1.440	1.440
	14.670	14.862	14.862	15.166	15.166	15.597	15.597



## ONTWIKKELING AANDELENKOERS



maart 1995 – maart 2005  
Aandelenkoers Fugro in € per 1e van de maand  
hoogste koers 2004 € 65,65  
laagste koers 2004 € 40,20  
Rechterschaal: EOSI - European Oil Service index



## TAXATIES ANALISTEN

10-3-2005		EPS						RECOMMENDATION		
Fugro - EPS (in EUR)		mutation	2004		2005		2006		target	
Broker	analyst	date	Before	After	Before	After	Before	After	recommendation	price
ABN AMRO	Hovers	16-feb-2005	4,27	3,29	5,88	4,90	6,33		Buy	80
CAI Chevreux	Smit	23-aug-2004	4,35		5,78		6,09		Underperform	57
Delta Lloyd Securities	De Proost	10-feb-2005		3,42		4,86			Accumulate	65
Effectenbank Stroeve	Van Hoogenhuyze	25-jan-2005	4,46		5,15				Hold	67
Fortis Bank	De Buijzer	16-feb-2005	4,57		5,05		5,70		Buy	70
ING Financial Markets	Mulder	28-jan-2005	4,40	3,28	5,45	4,33			Hold	55
Jefferies International	Thomewill	12-nov-2004	4,23		5,22		5,87		Buy	77
Kepler Equities	Mulder	28-jan-2005	4,40		5,60		6,17		Reduce	60
Kempen & Co.	Brakenhoff	29-okt-2004	4,70		5,62		6,38		Neutral	55
Van Lanschot Bankiers	Verbiesen	26-nov-2004	4,48	3,03	5,47	3,95	5,67		Buy	73,5
Morgan Stanley	Rats	28-jan-2005	4,38		5,43		6,11		Equal-weight	63
Petercam	Van Beek	5-mrt-2005	4,48		5,65				Hold	
Rabo Securities	Brakenhoff	17-feb-2005		3,40		5,37		5,88	Outperform	70
Simmons & Company	Sisodiya	17-feb-2005		3,95		5,42			Overweight	50
SNS Securities	Andriessen	3-feb-2005	4,65		5,61		5,94			
Theodoor Gilissen	Van der Kloos	9-mrt-2005		3,42		5,81		6,74	Add	80
<b>Average</b>			4,45	3,40	5,49	4,95	6,03	6,31		
<b>Number of estimates</b>			12,00	7,00	12	7	9	2		



## AGENDA

donderdag 19 mei 2005	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
vrijdag 24 juni 2005	Persbericht ontwikkelingen eerste halfjaar 2005
vrijdag 12 augustus 2005	Resultaat eerste halfjaar 2005; persconferentie en analistenbijeenkomst (beide webcast)
vrijdag 25 november 2005	Persbericht ontwikkelingen 2005
vrijdag 10 maart 2006	Jaarverslag 2005; persconferentie en analistenbijeenkomst (beide webcast)
woensdag 10 mei 2006	Algemene Vergadering van Aandeelhouders



## CONTACTGEGEVENS

	Fugro N.V.
Adres	Veurse Achterweg 10 Postbus 41 2260 AA Leidschendam
Telefoon	+31 70 31 11 107 +31 70 32 02 703 (fax)
E-mail	<a href="mailto:a.gerritzen@fugro.com">a.gerritzen@fugro.com</a>
Website	<a href="http://www.fugro.com">www.fugro.com</a>